

MATRIZ 3- RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3, del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos preVISIBLES que puedan afectar el presente procedimiento



LP-040-2025

MEJORAMIENTO VIAL MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO RÍGIDO DE LA VÍA TERCIARIA QUE COMUNICA EL CRUCE RUTA CENTRAL Y LA VEREDA LA GUARAPERA EN EL MUNICIPIO DEL RETORNO, DEPARTAMENTO

No.	Criterios	Fuente	Etapas	Tipo de Riesgo	Descripción (Que puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	A QUIEN SE ASIGNA		TRATAMIENTO/CONTROL A SER IMPLEMENTADO	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
											ASOSUPRO	PROPONENTE Y/O CONTRATISTA		PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN	CATEGORÍA					¿CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD
1	General	Externo	Selección, Ejecución	Riesgo Económico, Riesgo Operacional	Precios Artificialmente Bajos: Se refiere a la posibilidad de que la propuesta económica adjudicada presente valores significativamente inferiores al presupuesto oficial, ya sea en su totalidad, en los ítems que lo componen o en los insumos del Análisis de Precios Unitarios (APU), como equipos, materiales, mano de obra, transporte y ALU	Impacto económico negativo para el Contratista	2	2	4	Riesgo Bajo		X	Implementación de Controles en las Fases Precontractual y Contractual: Establecimiento de mecanismos de control que garanticen la eficiencia del contratista en la ejecución del contrato, asegurando el cumplimiento de la oferta técnica y económica presentada	2	1	3	Riesgo Bajo	Si son muy bajos puede afectar la ejecución del contrato	Oficina de contratación Supervisor Interventor, Contratista	Al momento de realizar la evaluación del procedimiento	A la terminación de la ejecución del contrato	Control y Seguimiento a la Ejecución de la Obra: Supervisión rigurosa de la ejecución de los ítems de obra para garantizar el cumplimiento de las especificaciones técnicas y la calidad requerida. Monitoreo constante del avance de la obra y del cumplimiento del programa de inversiones. Implementación de comités técnicos, revisión de informes, atención a requerimientos escritos y reposicionamiento en los procedimientos realizados por los responsables del tratamiento	mensual
2	General	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Desabastecimiento de Materias Primas e Insumos: Hace referencia a la posibilidad de que, durante la ejecución del contrato, surjan dificultades en la adquisición de materias primas e insumos debido a restricciones en las fuentes de suministro previstas o al retro del mercado por parte de sus productores.	Retrasos en las Obras y Sus Implicaciones: Incumplimiento de los cronogramas establecidos, lo que puede generar mayores costos para el contratista y afectar la ejecución eficiente del proyecto	2	2	4	Riesgo Bajo		X	Recopilación de Datos e Identificación de Fuentes de Abastecimiento: Durante la etapa contractual, se deberá recopilar datos estadísticos e información proveniente de fuentes oficiales. Asimismo, el contratista deberá identificar, cuantificar y evaluar el costo de las alternativas de abastecimiento de todos los insumos necesarios, garantizando su disponibilidad para la ejecución del proyecto	1	1	2	Riesgo Bajo	Si el insumo es materia prima básica puede afectar, mientras se encuentra solución alternativa	Supervisor, Interventor, Contratista	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Monitoreo del Suministro de Materias Primas e Insumos: Seguimiento continuo al comportamiento del mercado para garantizar la disponibilidad de materiales e insumos. Además, se llevará a cabo una reposicionamiento constante sobre los procedimientos implementados por los responsables del tratamiento	mensual
3	General	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Variación de Precios Durante la Ejecución del Contrato: Hace referencia a la posibilidad de que los precios adjudicados en la propuesta se vean afectados por incrementos preVISIBLES durante la ejecución del contrato	Impacto al equilibrio económico del contrato	2	2	4	Riesgo Bajo	X	X	Análisis de Precios en las Etapas Precontractual y Contractual: Recopilación de datos estadísticos e información sobre el comportamiento histórico de precios durante la etapa precontractual. Seguimiento continuo a la variación de precios en la etapa contractual para mitigar riesgos y garantizar la estabilidad económica del contrato	1	1	2	Riesgo Bajo	Si	Supervisor, Interventor, Contratista	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Monitoreo de Precios y Mejora de Proceso: Seguimiento constante al comportamiento de los precios para identificar variaciones y tendencias. Además, se implementará un proceso de reposicionamiento continuo en los procedimientos establecidos por los responsables del tratamiento, asegurando su eficiencia y adaptación a las condiciones del mercado	mensual
4	General	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional - Social	Cambio en la Ubicación de Obras Menores: Hace referencia a solicitudes presentadas por autoridades municipales, usuarios o vecinos de la carretera, a través de derechos de petición u otros mecanismos legales, que pueden requerir modificaciones en la ubicación de las obras menores.	Ajustes en la Programación de Obras y Posible Incremento de Costos: Modificaciones en el cronograma de ejecución que pueden impactar la planificación del proyecto y generar costos adicionales.	2	2	4	Riesgo Bajo	X	X	Socialización, Gestión y Seguimiento del Proyecto: Realizar la socialización del proyecto con autoridades y la comunidad para garantizar su conocimiento y participación. Implementar un control y gestión eficiente con los solicitantes, de manera que los cambios en la ubicación de obras menores minimicen o eviten impactos en las previsiones técnicas, costos y plazos del proyecto. Fortalecer el seguimiento a la ejecución del contrato mediante inspecciones y revisiones constantes, asegurando el cumplimiento de los compromisos establecidos.	1	2	3	Riesgo Bajo	NO	Supervisor, Interventor, Contratista	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Comités Técnicos y Seguimiento a la Ejecución: Implementación de comités técnicos para supervisar la ejecución del proyecto, garantizar una gestión social efectiva y fortalecer la reposicionamiento en los procedimientos establecidos por los responsables del tratamiento	En caso de solicitud de cambio en la ubicación de obras menores
5	General	Externo	Ejecución	Riesgo Sociales o Políticos	Alteraciones del Orden Público: Posible ocurrencia de actos terroristas, parrucos, huelgas, manifestaciones, disturbios y otros eventos que puedan afectar la estabilidad en las zonas de influencia de las obras, impactando su desarrollo y ejecución.	Riesgos para el Contratista y el Proyecto: Posible pérdida de bienes del contratista, daños en las obras del proyecto, necesidad de reprogramar cronogramas y retrasos en la ejecución de las obras.	4	3	7	Riesgo Alto	X	X	Responsabilidades del Contratista e Interventoría ante Situaciones de Orden Público: El contratista de obra, en coordinación con la interventoría, tiene la responsabilidad de informar a las autoridades competentes sobre cualquier novedad relacionada con el orden público en la zona de influencia de las obras, así como de garantizar la protección de su personal y los bienes destinados a la ejecución del contrato. Asimismo, ASOSUPRO gestionará ante las autoridades las acciones necesarias para encontrar soluciones que permitan la continuidad del proyecto. Tanto el contratista como la interventoría deberán implementar medidas de contingencia para mitigar atrasos y garantizar el cumplimiento del cronograma establecido.	3	2	5	Riesgo Medio	Si	Supervisor, Interventor, Contratista	Al inicio de la presentación del evento	A la terminación de la ocurrencia del evento	Definición de Acciones para Mitigar Impactos en el Proyecto: Con base en la información oficial, así como en los reportes del interventor y del contratista, se establecerán las acciones necesarias para minimizar la afectación al proyecto y garantizar su continuidad.	En caso de ocurrencia del evento
6	General	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Accidentalidad: Hace referencia a los riesgos y perjuicios derivados de una señalización preventiva inadecuada en la obra, incluyendo deficiencias en la señalización de aproximación, iluminación, equipos de comunicación para clientes pasajeros o temporales, así como la falta de señalización de seguridad industrial y dotación adecuada para operarios y trabajadores. Estas responsabilidades corresponden al contratista.	Impacto Negativo en el Proyecto: Posible ocurrencia de accidentes que afectan tanto a los usuarios de la vía como a los trabajadores de la obra, generando retrasos y afectaciones en la ejecución. Además, puede provocar incomodidad por parte de la comunidad, afectando la percepción y aceptación del proyecto.	3	2	5	Riesgo Medio		X	Supervisión y Cumplimiento de Normativas de Seguridad: El interventor debe garantizar el estricto cumplimiento de la normatividad vigente en materia de señalización temporal de obras y seguridad industrial, verificando de manera constante su correcta implementación. En caso de incumplimiento, deberá aplicar las medidas sancionatorias contractuales correspondientes. Adicionalmente, la entidad realizará seguimientos mediante inspecciones técnicas para asegurar el cumplimiento de estos requisitos.	2	2	4	Riesgo Bajo	NO	Supervisor, Interventor, Contratista	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Supervisión y Control Permanente: Realización de inspecciones diarias por parte del interventor, desarrollo de comités técnicos, seguimiento de informes y atención a requerimientos escritos. Además, se implementará un proceso de reposicionamiento continuo en los procedimientos ejecutados por los responsables del tratamiento, garantizando su mejora y cumplimiento.	Diario
7	General	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Limitaciones en la Movilidad: Posibles restricciones o impedimentos para el acceso al proyecto o su desarrollo, ya sea en departamentos, municipios, veredas, conglomerados o sectores clave para su ejecución.	Retrasos en la ejecución del Contrato	2	2	4	Riesgo Bajo	X	X	Análisis de Movilidad y Acceso por Parte del Contratista: El contratista deberá evaluar, durante la estructuración de su oferta, las condiciones de movilidad y acceso en las zonas donde se ejecutará el proyecto, así como en los sectores clave para el transporte de materiales, personal y servicios, a fin de prevenir posibles restricciones y mitigar su impacto en la ejecución del contrato.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Supervisor, Interventor, Contratista	Al inicio de la ejecución del contrato	A la terminación de la ejecución del contrato	Supervisión de la Gestión del Contratista en el Acceso a los Frentes de Obra: Verificación de la planificación e implementación de las estrategias adoptadas por el contratista para garantizar el acceso adecuado a los frentes de obra, asegurando la continuidad y eficiencia en la ejecución del proyecto.	mensual
8	General	Interno	Ejecución	Riesgo Operacional	Por Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios realizados por el Contratista: Ocurre cuando se presentan efectos originados por cambios o actualización de los estudios y/o diseños definitivos necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	Impactos en la Ejecución del Contrato: Posibles retrasos en el cronograma de ejecución, modificaciones en determinadas obras del contrato y variaciones en las condiciones de obra, lo que puede afectar el desarrollo del proyecto.	3	2	5	Riesgo Medio		X	Supervisión y Control en la Modificación de Estudios y Diseños: Llevar a cabo una interventoría rigurosa durante la etapa de ajuste, actualización, unificación o modificación de estudios y diseños, así como en la elaboración de estudios complementarios, con el fin de prevenir cambios que puedan impactar negativamente el proyecto. Asimismo, se deberán realizar consultas pertinentes y oportunas ante cualquier diferencia o inconsecuencia detectada en los diseños, asegurando la correcta ejecución del contrato.	2	2	4	Riesgo Bajo	NO	Gestores y/o Supervisores, Interventor, Contratista	Al inicio de la Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios	Al final de la Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios	Seguimiento de la Interventoría a la Modificación de Estudios y Diseños: La interventoría deberá realizar un seguimiento continuo, a través de sus especialistas, al proceso de ajuste, actualización, unificación o modificación de estudios y diseños, así como a la elaboración de estudios complementarios por parte del contratista. Esto garantizará que los cambios requeridos generen el menor impacto posible en la ejecución del proyecto.	Semanal en la etapa de Ajuste y/o Actualización y/o Unificación y/o Modificación de estudios y diseños y/o elaboración de estudios complementarios

Id	Categoría	Externo	Riesgo	Impacto	Probabilidad	Indicadores	Medidas de Mitigación	Responsable	Estado	Fecha de Actualización
1	General	Externo	Riesgo Bajo	2	1	Demora en la ejecución del proyecto. Pérdida de bienes del proyecto.	Planificación detallada de actividades y recursos. Seguimiento constante de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
2	General	Externo	Riesgo Medio	4	5	Interferencias: Incluir interferencias en la ejecución del proyecto. Modificaciones en las obras por parte de terceros.	Identificación temprana de interferencias. Comunicación constante con los interesados.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
3	General	Externo	Riesgo Alto	7	3	Detección significativo de salud con riesgo de contagio.	Protocolos de bioseguridad estrictos. Uso de EPP. Monitoreo constante de la salud.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
4	General	Externo	Riesgo Medio	4	7	Accidentes laborales y lesiones.	Capacitación en seguridad. Uso de EPP. Señalización de zonas de riesgo.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
5	General	Externo	Riesgo Medio	3	4	Incumplimiento en el suministro de EPP.	Verificación constante de la calidad y cantidad de EPP suministrados.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
6	General	Externo	Riesgo Bajo	3	1	Deficiencias en la ejecución de las actividades.	Planificación detallada de actividades y recursos. Seguimiento constante de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
7	General	Externo	Riesgo Medio	5	10	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
8	General	Externo	Riesgo Medio	2	3	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15

Id	Categoría	Externo	Riesgo	Impacto	Probabilidad	Indicadores	Medidas de Mitigación	Responsable	Estado	Fecha de Actualización
9	General	Externo	Riesgo Medio	3	2	Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
10	General	Externo	Riesgo Medio	2	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
11	General	Externo	Riesgo Medio	1	2	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
12	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
13	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
14	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
15	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
16	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
17	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
18	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
19	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15
20	General	Externo	Riesgo Medio	1	1	Impacto negativo en la ejecución del contrato. Reclamaciones y sanciones.	Comunicación constante con el contratista. Seguimiento de los avances.	Comité de Seguimiento	En ejecución	2023-01-15